張文襄公奏議

張文襄公全集卷三十九

奏議三十九

查覆煤鐵槍礮各節並通盤籌畫摺 光緒二十一年八月二十八日

竊臣將鐵廠槍礮廠造成式樣分別進呈咨送並陳分別籌款撥款各事宜正在具奏間欽奉八月初九日電旨有人奏湖北鐵政局與大冶產鐵處相距甚遠以致鐵價太昂且近處並無佳煤煉鐵未能應手查湖南北商民以鐵廠爲生業者極多不患鐵之缺乏而患鐵質不良鐵價較貴鐵政局犯此二弊卽難收效等語鐵政

局經營數年未見明效如快槍一項至今尚未製成著張之洞通盤籌畫毋蹈前失欽此訓諭諄切莫名感悚茲謹將鐵廠槍礮廠工程艱鉅現已辦成情形敬爲我
皇上陳之一產鐵遠近一節查開設煉鐵爐若論常法自應於煤鐵相連處設之惟地理物產不能一律巧合則亦難盡拘大冶有鐵山而無上等佳煤江夏縣屬馬鞍山有堪煉鐵之煤大冶在下游江夏在上游且原慮鄂煤不敷擬添用湘煤湘煤自湖南來亦在上游故廠設漢陽適居其中以期兩就漢陽近接漢口於行銷較便又近武昌省城於督察工程較便且前數年大冶鐵

山鐵路未造成則大爐機器斷不能運至鐵山左右洋
匠亦不能深入此等要工鉅款若非近在省城之外臣
及總辦大員不能親往督察則經費必難核實竣工更
恐無期是以酌設漢陽以上各條前於光緒十六年開
辦時詳晰奏明在案此限於鄂省地勢又參酌中國人
情無可如何查德國克虜伯廠煉鋼煉鐵為地球第一
大廠其鑛石自西班牙國運來遠在數千里之外較其
遠近難易實覺此勝於彼多矣此原奏所謂鐵政局距
大冶產鐵處太遠尚未悉鄂廠籌辦原委情形也一鐵
價一節鐵廠距鐵山雖遠然陸有鐵路水有輪剝船馬

頭裝卸又各有起重機均屬利便合計鑛石運費尙不爲貴原奏謂鐵價太昂未悉何據至物價之嫌其太昂者謂其較同等之貨時價加昂難於銷售也查鄂廠所出之鋼鐵去年以生鐵一千餘噸鋼及熟鐵二十餘噸發至上海耶松洋廠及義昌成洋行試銷生鐵每一噸給價規銀二十二兩熟鐵每條每一噸給價六十七兩貝色麻鋼西門士鋼條每一噸均給價七十八兩較之洋產銷價大約相同惟生鐵較洋價減少若全廠專製精鋼熟鐵則甚有盈餘查外洋鐵貨精鋼一噸值銀在百兩以外作鍋爐鋼板作船料鋼板一噸值銀一百五

十兩以外通行礮鋼值三百兩以外製鑽刀彈簧各件之鋼值五百兩以外快礮鋼及克廠礮鋼值千兩以外鄂廠現在造礮之鋼較外洋通行礮鋼已不相遠以後器備工熟則鋼必愈精今洋行於鄂廠鋼鐵必較洋產壓價然猶肯給如此善價足見製煉精良可敵洋產將來正可日闢利源何以言者反嫌其昂乎此臣竊所未解也一佳煤一節光緒十五十六十七等年派德比各國鑛師及委員鑛學學生分投查訪煤鑛前後五六次所到不止數十處湖南佳煤甚多而土人成見素深斷不能運機器往開更不能派洋匠往辦湖北本省當陽

巴東長陽興國廣濟蕲圻等處煤窿均經詳查或煤質不佳或煤層不厚或距廠太遠惟大冶之煤苗最多江夏馬鞍山之煤質較勝是以兩處分開大冶於王三石道士洑明家灣李士墩等處分別下鑽開井十餘處惟王三石煤層較厚購置各種大機器開采兩年已得煤不少忽然脫節若論西法卽應加工窮追縱横開鑿以必得爲度然限於財力只可停辦興國富山頭之煤甚旺亦可煉鐵以運道水路不便試辦數月亦遂停止馬鞍山則煤質甚佳正合煉焦炭化鐵鑛之用今煤井已深至三十餘丈三層横窿已經開通煤層厚一丈數尺

正在橫開煤巷每日出煤以後自可日出日多李士墩以經費支絀之故僅用土法酌參西法作斜窿鐵道開采此窿係煙煤甚旺能合鍋爐之用亦甚有益相連有一窿係油煤可煉焦炭因經費爲難暫用土法未購機器大舉原奏謂近處無佳煤實有未確一煉鐵未能應手一節臣因鄂境佳煤難得故原議擬將江煤湘煤參用久經奏明査煉鐵須有佳煤煉焦炭尤須有佳爐該爐火瓶皆須購自外洋破碎補換需費需時製造繁難尤費時日先已購置洋焦炭爐一分計三十五座設於馬鞍山以煉該山自采之煤去冬造成本年春間試火

燒熱煉出焦炭均甚合用嗣已續購洋焦炭爐一分亦三十五座設於漢陽廠內以煉購來湘煤因經費難籌去冬始行訂購現甫運齊造成約六七箇月又於廠內令洋匠參用中西法造小甎爐百餘座以濟其缺此由原擬攙用白煤故購爐較少以節經費繼於開煉後驗得白煤與原有風機不相配合而廠內自造之土爐所煉焦炭耗多質鬆仍不合用故不得已暫停化煉生鐵又續購洋爐此由因煤配爐且期節省之故致焦炭爐不能早成現在已成之焦炭爐可供生鐵一爐之用若七十座全成以後半用鄂煤半用湘煤則全廠機爐俱

開必可供用目前煤巷尙未開竣出煤尙略有不敷而今年湖南天旱水涸爲歷年所無煤船難到因并添購開平焦炭湊用核計經費總勝於停工不煉故七月內已復開生鐵大爐此後若經費充足自無慮煤不應手一兩湖土鐵一節湖南產鐵處甚多惟土法所煉生熟鐵質粗而材小僅可製造民間平常器具若製械造軌以及船料廠屋各種要件斷不能用至土鐵價尙不貴所患在不合用而不在價值也原奏謂鐵政局犯此二弊未解其指一鐵政局經營數年未見明效一節查鐵廠各事以開煤爲最難開煤之難尤在鑿石抽水兩端

土法但取淺處之煤俯掘逆挽至窿深水多人力既窮則棄去此窿另開他處故永不能得佳煤得亦不多查煤在地中皆係大片斜倚西法開煤皆於距煤苗來路數十百丈外下手施工先須鑿直井深數十丈令其直下與煤之斜度相遇深處見煤然後即於煤層中向土斜開仰而取煤煤塊順溜至井底轉由直井引出則煤多而取易馬鞍山煤斜度少直度多故又於井中分鑿橫窿數層亦各橫深十數丈直井以聚水橫窿以取煤外洋橫窿有多至十數層者鄂省煤廠地平一二丈以下即係整塊大石愈深則愈堅與敲火之火石等直井

寬大須並容開井之人下入抽水之器上出橫窿亦寬須容人身植立煤車出入中鋪鐵軌凡此直井橫窿所開皆堅石非泥土也每日用壓氣機炸藥開鑿多則尺餘少則數寸中間又時有修機清窿抽水等事停歇間斷至抽水之機往往水來過多機力不及又須添換續購橫窿堅石既盡乃與煤遇若直井則須逐漸加深雖百丈以下皆堅石也橫窿開通以後又須先開一里外極長煤巷然後取煤則自遠而近煤窿不致坍塌至於洗滌煤中雜質礦氣則須有洗煤機器運煤至數里外水邊上船則有挂鐵綫路煉成焦炭則須有洋火瓶焦

炭爐各件皆極閎大工用又極精細輒破則須向外洋運購或造配稍不如法則須拆改補救勢難求速即如開平煤鑛興工至五六年用款已二百餘萬始有可售之煤該廠係商人自辦斷無不趕工節費之理其難可知今馬鞍山已出煤煉炭計工料轉運各費每焦炭一噸合銀四兩餘若購湘煤至漢陽廠內之洋焦炭爐煉成焦炭每噸合銀六兩餘若外洋焦炭自運每噸價銀十七八兩滬買每噸價二十餘兩開平焦炭上海售價每噸十一兩餘彼此相較所省甚多雖從前鑿井購機勞費甚鉅而今日已收其利矣至鐵廠各種機爐前託

出使大臣劉瑞芬向諦塞廠訂購該廠價雖不昂而物多未備經洋匠白乃富於機到後隨事查明逐件增購至臨開爐時又經專管生鐵洋匠呂柏逐一考較復曾改多種其中更有多件係就鑛性煤質燐磺分數及產鑛產煤之處所鐵廠馬頭之地勢爐座煤炭之風力火力酌量配設本非洋廠遺漏者亦非初估洋匠所能豫知者逐一購造層遞修合乃底於成自不能不需時日今自開之煤可燒焦炭自燒之炭可化鐵鑛自煉之鋼可造路軌槍礮可得洋行善價鐵廠之效似不外此若時多費鉅委係創舉之難外洋創設一事固皆不惜累

年工力財力而成之者也一通盤籌畫一節鄂廠若生鐵兩爐全開每日可出生鐵一百餘頓其貝色麻鋼廠西門士鋼廠熟鐵廠三廠並煉每日可出精鋼熟鐵共一百餘頓每年可出精鋼熟鐵三萬頓以七十八兩之價核計共值銀二百四十萬兩即價有漲落或所出鋼鐵不足此數亦可直銀二百萬兩惟全廠各爐并開每年須經費銀一百六十萬兩洋匠白乃富原估每月一爐需銀五萬兩兩爐需銀十萬兩乃係專指生鐵廠而言若生鐵開一爐而熟鐵貝色鋼西門鋼鋼軌廠鐵貨廠各機爐照生鐵之數酌開每月約需銀七萬兩若生

熟鋼鐵各機爐閭廠全開需十二萬餘兩亦係白乃富所估且須添煉罐子鋼機爐軋鍋爐船料鋼板機壓工字鐵料機拉釘子料鐵條機打風機大蓄水池東生鐵爐起重機搬運機吹風高白爐二座馬鞍山煤井開深抽水機李士墩煤鑛鐵山鋪錳鑛兩處之挂鐵綫路抽水壓氣等機運鑛車約需銀四十餘萬兩若不添以上各項機器則廠中鋼鐵不能全行造成鋼板鋼條等鐵貨勢難廣爲行銷銷亦難得善價每年卽不能銷至二百萬兩之數蓋機器愈備則出貨愈速製造愈精所値愈多成本愈輕若慮此項精鋼熟鐵各省一時不能全

銷目前可兼託洋行代銷外洋除去運保行用棧租外亦可值銀一百八十餘萬兩核計總有盈餘數年以後各省風氣日開製造日盛即可專資中國官民之用總之鐵廠如果大舉不懈實爲利國利民之舉此正今日講求西法之大端振興工藝商務之始基也一快槍向未製成一節槍礮廠自光緒十七年機器到後始陸續開工因在粵原訂槍機係大口徑後又添改小口徑機器後又添購槍彈礮彈礮架三廠機器後又添購快礮機器查外洋造槍礮廠與造槍礮鋼料廠本係兩事出使大臣洪鈞原議係用外洋槍管礮管來華成造故無

造槍礮鋼料之機器而鐵廠機器係造鋼貨鐵貨與造
槍礮之鋼相去尙遠臣謂此終非長策因又添購壓礮
鋼大汽錘試槍礮鋼拉力試槍礮速率各機器並督飭
局員會商洋匠研求配合將及一年之久乃得一法將
熟鐵煉作西門鋼始可供槍礮料之用此各項機廠隨
到隨作工程並無躭延無如槍礮廠內即分五大廠需
甎過多又値鐵廠煤井鐵山布局銀元局紡紗局繅絲
局同時並造漢陽廠內自設一甎廠武昌金沙洲又設
一甎廠大冶之下陸村又設一甎廠仍不能供用而武
漢沿江上下可設甎窯之地甚少因將百里內民間甎

繇包定其十之八並給本令其多開百方督促仍然不
敷此一端似甚細而實甚難惟身經與造機廠工程者
乃知之去年夏間槍廠已成機器已設即日開工臣率
同各官親到廠內閱看一律齊全不意數日後猝遭火
災以致重修又將廠屋改爲鐵料皆由鐵廠自行鑄造
計此廠鐵梁鐵柱鐵牽條等件共重六百餘頓今年三
月內造成陸續安設機器六月始行全完而槍機曾經
火灼雖已修理完整洋匠謂細微處必有漲縮參差所
有機器三百六十餘副同式者止十餘副餘皆一機一
用其用處與式樣各各不同凡造成一槍須經過機器

三百餘次工夫故各機須於安好運動造出各件以後
一一較準有無疵病出入酌量修補配合尚須三箇月
方能較畢然自六月起已隨較隨造參用人工已造成
新槍各送督辦軍務處其餘礮廠及架彈各廠亦均先
後竣工開造車礮快礮現已造成驗過快礮彈已造過
二千顆去冬撥解關外愷字營及今年解濟甘肅應用
總之槍礮五廠出械之遲由於待機待甎又由槍廠被
災重修自造鐵料之故以致遲一年有餘始能出械天
時人事出於意外無可如何大率製造槍礮一事工作
理法雖極精密而廠事究係專門無甚變換曲折與鐵

灰雖易大小迥乎不同以後自可源源濟用以上各節所有工程機爐煉成鋼鐵開出佳煤煉出焦炭製成槍礮皆係萬目共覩之事不能稍有含糊隱飾至於工作之繁重外洋購料之周折分設各廠之遼闊華匠學製之艱難亦皆鑿鑿有據之事從來身居局外者既非身習其事又未目擊其難往往以道路傳聞之語懸揣苛求凡有關西法時務之舉或則墨守舊法以爲不必辦或則言之甚易視爲不煩鉅款而辦不需多日而成此乃風氣未開之故固亦無足深辯至兩廠用款部臣屢以糜費虛擲爲戒夫以籌款如此艱苦臣身當其難豈

有不力求撙節速成之理數年以來督飭各局員事事
考核款款審慎可省則省可緩則緩斷不敢稍有虛糜
查光緒十五年海軍衙門原奏估計造鐵廠之費需銀
二百八十萬兩係專指煉鐵之廠而言今鄂省兼辦造
鐵廠開鐵鑛開煤廠三大端事增則用廣勢所必然臣
惟有竭此愚誠實事求是以期稍有萬一之補於國家
其是非得失聖明在上微臣更何容妄置一詞以後利
弊事宜既奉旨飭令通籌竊查煉鐵廠一事外洋各國
視爲極重極要之舉尙在製造槍礮以上是以上年五
月鄂廠出鐵之日上海洋報館卽日刊發傳單發電通

知各國盡地球東半面亞洲之印度南洋東洋諸國均無鐵廠止中國新創鐵廠一處今鐵煤具備以後自當日起有功即隨時酌添機器亦有畔岸可尋價值亦可約計與從前開辦時之茫無涯涘者實不相同如招商無人自以籌款接續經營爲正辦似宜盡機器之力增工匠之能以擴中華之物產濟武備之要需如以鉅款難籌則請自明年起即專借一款以供鐵廠之用即以鐵廠作押由鐵廠認還借款必然甚易還款似亦不難大抵西法作事必須成本厚機器全工程經久其初費用鉅則其後之獲利愈豐其先成功遲則其後之出貨

愈速西人工作商務無不如此至槍礮廠爲今日急務
無待贅言以後計日程功尙非難事近日購買製快礮
之樣礮據出使大臣許景澄電稱該廠明言恐有樣則
中國能自造是以多方推延要求始允售礮造機足見
中國設廠自造乃必不可緩之圖萬不可恃購買爲長
策亦惟有教練工匠鼓勵學習令其精益求精惟常年
經費多則出械多經費少則出械少均可隨宜酌辦至
兩廠用款截至今年年底止將以前劃清明年另籌辦
法各節臣已於此次鐵廠槍礮廠請款各摺片內上陳
所有奉旨覆陳各緣由理合恭摺具奏伏祈聖鑒

硃批知道了欽此

進呈煉成鋼鐵並將造成槍礮分別咨送試驗摺

光緒二十一年八月二十八日

竊查湖北鐵廠自上年五月造成開爐分煉各種鋼鐵前經奏明在案當發上海洋行試驗行銷均稱製煉精好如法其鋼鐵甚合行銷之用該行代銷者價與洋產大約相等鋼軌堅實光潔可供鐵路之用嗣據鐵政局將所煉生鐵熟鐵貝色麻鋼西門士鋼及鋼軌魚尾片角鐵各件裁取式樣裝成一匣共十一種去冬寄至江甯因軍務倥傯未敢瀆陳茲特恭呈御覽至槍礮架彈

等廠於本年六七等月先後竣工安設機器一面陸續較準槍機一面試造現已將小口徑快槍並新式小口銳形藥彈造成當經臣親看試放其敏捷及遠綫路有準實與外洋所購新式快槍無異礮廠內早經製成八生七車礮兩尊運來江甯驗過現將製成新式六生快礮一尊運來江甯亦經臣親自試驗每一點鐘可放三十出洵屬靈捷利用惟礮係新式四十倍口徑長中尺六尺七寸礮架係水師架重二千餘斤全件既重未便齎送至京現發交江甯軍械所收存茲謹將快槍一枝新式藥彈一百顆咨送督辦軍務處查覈

硃批著交督辦軍務王大臣閱看欽此

湊撥鐵廠開煉經費摺光緒二十一年八月二十八日

竊臣前因湖北鐵廠各種鋼鐵業已煉成經費不敷奏請借撥廣東省武營四成報效及銀元餘款銀五十萬兩經戶部議奏請旨飭下兩廣總督李瀚章查照原奏在於前兩項內挪借銀五十萬兩撥解湖北作爲鐵廠成本之用於光緒二十年十月二十八日奉旨依議欽此咨行欽遵嗣准兩廣督臣李瀚章咨以前項存款先經協濟北洋及提撥海防用款無可借撥奏明咨覆前來臣查自強要策實在練兵製器現雖防務粗定而痛

深創鉅前豐難忘是精煉鋼鐵正所以備廣修鐵路自造槍礮此事最爲當務之急前項借撥之款既成無著自當別籌的款以便接續趕辦當粵省覆到之時正値防務緊迫之際而鐵廠經費早罄工作難停萬分焦灼臣反覆籌維惟查江南鹽務局面較寬尚可設法當飭兩淮鹽運使江人鏡詳細妥籌旋據詳稱運庫現有之款俱有指撥用項無可騰挪惟查前督臣左宗棠曾以楚皖引額尚未足數酌加新引所收票費均爲採辦軍火製造鋼板船及水利書院桑秧隄埝等善舉各項之用歸於外銷其原請皖岸增復四萬二千八百五十八

引旋因是年皖省蛟水爲災銷路較滯僅就已繳票費銀兩核計給發一百四十八票計鹽一萬七千七百六十引現在皖岸行銷轉輸尚速若就前次請復未復之引酌量加增收繳票銀在商情極爲踴躍在要款得資補苴此外惟湘岸之平江銷數尚暢亦可酌增茲據皖岸商人廣大等七十二戶呈繳銀二十七萬兩請認皖鹽一百票計一萬二千引湘岸平江商人治豫等七戶呈繳銀八萬兩請認平江鹽八票計四千引共繳銀三十五萬兩已據如數繳齊解交江南籌防局兌收其新引請歸現運綱分一併循環轉運三綱之內設有新增

捐款免予攤繳此款於要需有益而於課餉無礙銷數絕不致短絀又另據湘岸商人請報効銀二萬兩不請奬敘係屬閒款亦請提用又據該運司詳稱續經勸諭淮南場商淮北池商因兩淮運販共捐江南海防經費銀一百萬兩儘一年限內繳清准照海防例給奬該商等仰體時艱情殷報効亦共捐銀十三萬兩請照運販呈繳期限一律繳完附案照海防例給奬實官現在防務解嚴此項捐銀擬請改爲鐵廠經費江南製造各局需用鋼鐵甚多將來製造各項逐漸擴充取求便捷自於江南防務亦有裨益計票費湘款塲池商捐三項共

銀五十萬兩適符原案之數各等情先後詳請具奏前來臣查增引必以岸銷商情票價三者爲衡該運司請加皖岸新引一百票平江新引八票因皖岸前請未復舊額尚有二萬五千九十八引茲因轉輸較速請復懸額一萬二千引尚未足左宗棠原請之數平江按綱開辦周轉尤速於岸銷均無窒礙至新引之鹽歸入綱分仍與舊引一律挨售三綱之內如遇奉飭捐項新引暫免攤派在舊引無佔壓之虞在新引獲轉輸之利商情均屬樂從所繳票費銀兩核與左宗棠前加皖鹽一百四十八票每票繳票費銀二千四百兩此次計加一百

票共繳銀二十七萬兩係屬有增無減又前加平岸票費每票繳銀一萬兩核與此次所加平岸八票共繳銀八萬兩數目亦屬相符現查各商繳銀如此踴躍毫無疑沮且其中多係舊商認辦其爲商情翕然已可概見而於課餉毫無妨礙復查左宗棠前收各岸票費悉歸外銷係充採辦軍火製造鋼板船及水利局書院桑秧隄埝等事之用均經開具清摺報部有案現在各商共繳銀三十五萬兩以之撥充鐵廠經費之用核與前案票費支銷採辦善舉等項事同一律而裨益尤多至淮南揚商淮北池商因海防需款共認捐銀十三萬兩現

在防務解嚴擬請撥充鐵廠經費俾應要需而備軍實此於防務有益之事似於情理尚無不協已飭依限繳銀解交籌防局兌收合無仰懇天恩俯念鐵廠爲鐵路造軌要用製造武備根源開煉經費無著准將前項票費銀三十五萬兩場商池商捐銀十三萬兩湘岸商人報效銀二萬兩撥充鐵廠經費之用並懇恩准將此項商捐銀十三萬兩歸入兩淮運販捐輸海防成案一律照章給獎以示鼓勵統計此三項新籌之款適符奏准原撥五十萬兩之數而於鹽務正課及該運司京協各餉毫無妨礙不勝翹切待命之至再鐵廠款項去冬早

已罄竭積欠纍纍采鑛開煤化鐵煉鋼等事需費緊急不能一日停工而本年春間京畿防務緊急又未敢奏請撥款致煩宸慮是以臣前奏於江省籌防局款撥用計撥用之數約計已及五十餘萬茲收有新籌票費報効及塲池等商捐款自應將籌防局借動之款如數撥還以清款目合併陳明其現在需用及積欠之款已另籌辦法附片奏陳

硃批戶部議奏欽此

鐵廠煤鑛擬招商承辦並截止用款片光緒二十一年八月二十八日

再鐵廠去冬及今年經費現已於兩淮鹽務籌集銀五十萬兩如數撥還江南籌防局借動之款謹已專摺奏陳惟查鐵廠開煉經費前奏開煉一爐每年約需銀六十萬兩計月需銀五萬餘兩查洋匠白乃富所估原單係專指生鐵一廠若兼開煉鋼各廠月需銀約七萬兩內中洋匠四十一名月薪一項已需一萬二千餘兩去冬以來用款無出而墊欠日多自上年十月至今年八月連閏計已及一年皆係無米之炊課虛責有勉强騰挪支拄此項鹽務款五十萬兩僅敷前數月開支之用至積欠尚難清還因焦炭爐工未成且因經費不能應

手既未能多購湘煤又未便多買洋炭故於上年十月暫將生鐵爐暫行停煉專就廠中已煉成之生鐵學煉各種精鋼熟鐵并造槍廠之鐵梁鐵柱分製各種鋼板鋼條學煉槍礮鋼料等件是以鋼鐵所存無多無從銷售周轉僅將生鐵千餘噸貝色麻鋼條西門士鋼條及熟鐵條二十餘噸發交上海洋廠試驗以覘製煉之良楛價值之高下至本年七月內焦炭所出漸多且試驗開平焦炭亦可湊用始將生鐵大爐重復開煉現在馬鞍山三層煤窿已經開通焦炭爐挂綫路均已告成大批佳煤已可陸續取用各種鋼鐵久已煉成鋼軌亦久

已造成亟應截清界限另籌經久辦法以清眉目而便籌計恭閱邸鈔六月二十一日欽奉上諭飭將鐵廠招商承辦仰見朝廷通籌深計旣期鐵政之振興復濟度支之匱絀查鐵廠招商一節臣數年來久已籌計及此於上年十月初二日摺內業已奏陳梗概因俟煤井深通焦炭煉就鋼鐵可常煉不停以後始可相度情形酌定官辦商辦之局現在諸事完竣鋼鐵精好洋行行銷肯給善價似已具有成效自應遵旨招商承辦擬即一面迅速招商惟各商必須親到鐵廠煤廠鐵山運道等處一一詳看方能定議卽有人願承總須數月方能接

辦目前經費即各處挪凑只能支持至八九月之交擬請劃清界限若商人早能承接則用款及各項欠款截至承接之日止若無商承辦亦請截至今年年底爲止此數月内籌墊之用款及應還之急款大約總在四五十萬之數蓋目前必須將煤巷多開各種鋼鐵加工精煉令其粲然具備然後商人易於招集故既無停輟之理倉卒亦無挹注之方惟有仰懇天恩仍准江南在籌防局隨時暫行借撥以應急需將來有商則歸該商認還無商承辦則臣必當設法籌款奏請撥還清結俟年底截清用數將歷年造廠采鑛開煤用款及廠成以後

開煉經費分案造報至明年起應請敕部議定辦法籌撥的款應用如部中不能撥款惟有暫為停工以待有商接辦儻須停工應由部中早為知照以便預為核計散遣洋匠清理物料方免臨時束手反多糜費統俟有無商人承辦屆時請旨遵行但方今時勢日急外患憑陵日增月甚富強之計首以鐵路為第一要圖各國領事及來華効力之洋人萬國之公報及中國曾經出洋考求時務之員苦口危言無不以速辦鐵路為請今鐵廠已成鋼軌能造正為目前救時切用之需若反停輟不辦似為非計不特為志士所惜且將為萬國所詫臣

於此舉不揣駑鈍身為其難現在諸事粗成智力俱困此事關繫富強大局究應如何辦理聖明自必權衡至當無待微臣之瀆陳也

硃批戸部議奏欽此

懇撥湖北槍礮廠經費摺光緒二十一年八月二十八日

竊臣前以湖北鐵政槍礮兩局正為海防要需鋼鐵槍礮可濟南洋之用請由江南籌防局撥款濟用分別報銷附片奏陳現准部咨以兩局經費不敷若干由江南局款撥濟若干原奏均未聲明尤恐漫無限制行令由該省撫臣自行籌款備用毋庸挪移等因覆奏奉旨依

議欽此咨行到臣在部臣自係爲嚴綜核示限制起見除鐵政局經費由臣籌措款項另摺奏陳外伏查槍礮一項外洋製作日新遲速利鈍之分即戰守勝負所繫此時中國自煉精鋼精鐵自造快槍快礮僅此一區自應合各省之人力財力共注此區以立國家武備之本其肇端固不僅爲一省之謀其成物亦不僅供一省之用查槍礮廠用項應分造廠工費及常年製造經費爲兩事槍廠去年五月已經造成不意失火焚燬廠屋多排並損傷機器不得已又需另行修理即以鐵廠自煉鋼鐵製造粱柱間架一律更換以冀永免火患工程較

大需時較久至本年五月內復行造成礮廠於上年五月內造成槍彈礮彈礮架三廠於本年六七等月先後造成陸續較定機器選募工匠開機試造至廠成以後其安設較定機器購備各項物料隨時添購應用機器零件以及製造華洋工匠員司人夫薪工應歸入常年經費核計目前須將購機造廠用款撥付截清則以後常年製造經費造械數目始可核計查該廠機器原係臣在粵外籌之款嗣後節次奏明添改小口徑機器又添設槍彈礮彈礮架三廠又添購新式快礮機器用費逐漸加多計陸續購造架彈三廠機器廠屋以及添購

快礮機快礮刀鑽等家具造礮鋼大汽錘樣礮及快礮
彈所用之碰火機軋銅板機舂銅餅機壓銅殼機以及
外洋零件物料因事機緊急而無款可撥不得不與洋
廠婉商墊欠之法除已付價外尚共欠銀六十餘萬兩
均係購自外洋墊辦積欠應付之款而目前廠中開造
工料經費尚不在內其槍礮廠常年奏撥經費早經陸
續湊撥鐵廠急款之用均經臣歷次奏陳有案是槍礮
廠已無款可用而洋廠欠款尚多均須清還湖北餉力
支絀實屬無可籌措且事非湖北本省民事軍餉所用
似不能專責湖北獨籌一省之財力斷不能供大局之

急需此固早邀聖明鑒察伏查南北洋各製造局自購機建廠以來動支部款何止千餘萬即如上海製造局歷年所製雜項軍火僅係尋常舊式每年尚撥有的款五六十萬上年因添製快槍煉鋼造藥數種惟造藥自為一廠外其餘即就原有之廠屋鍋爐大件機器略增機器房屋稍添工料該局煉鋼不多造槍亦少因積欠洋廠墊辦工料於本年五月内尚蒙戸部撥給部借匯豐洋款四十萬兩今鄂局所造槍礮子彈合計較滬局多逾數倍機廠多少大小較滬局相去懸絕購機建廠之費歷年俱係外籌未奉部撥兩局互較相形未免向

隅現在外債急欲歸償事機不可中輟惟有援案籲懇
聖恩敕部就戶部存滬借款撥銀六十萬兩以濟急需
如部臣以部中借款未可輕動擬請即在江南所借瑞
記洋款撥用此款係奏明由臣於江南陸續設法籌還
並非司局原有正款於京協各餉絕無妨礙擬由鄂廠
分爲四年將所造槍礮作價均還照外洋買價讓減一
成每年還銀十五萬兩目前鄂廠有款以應急需日後
江南有械以資防務似乎兩益而無損與憑空撥江南
之款以協鄂省之用者迥然不同此款除先還各洋廠
欠款外尚可作爲本年製造之需擬即截至今年年底

止將鐵廠槍礮廠用款分別劃清再將槍礮廠購機造廠之用款及廠成後陸續開機試造至今年年底止之用款分別劃清分案造報自明年為始以後每年即儘此常款三十餘萬兩支用自光緒二十二年正月起至十二月止此一年內若僅就此三十餘萬之經費核計約計工料只能造槍三千枝每槍配彈五百顆造快礮六十尊每礮配彈五百顆計與外洋買價約略相等在中國開廠試造尚不為貴本年閏五月覆奏江省善後摺內曾經聲明鄂廠工匠未熟所出不多一年以後始能出槍七八千枝礮一百尊蓋第一年工匠未熟第二

年論工匠之藝機器之力可造成此數然亦必須經費足敷工料之需乃能造足緣工料乃按件核計之事若經費太少則亦不能多造也大約一年以後若每年能多撥銀三十萬則必可盡機器工匠之力出快槍七千快礮一百並配足藥彈蓋所造之數既增則物料自必多購工匠自必多添械增則費增乃一定不易之理若不加撥則此槍三千枝礮六十尊之數總可如額惟機多製少殊爲非計要之自廠成機熟以後款多則多造款少則少造伸縮均可量力尚不爲難應俟隨時籌度奏明請旨辦理所最爲難者目前已欠之款不能不還

現作之工不能暫停實不能不急撥一款以資目前挹注合無仰懇天恩俯念軍械爲今日急務鄂廠非一省所需新式精則學製難機件多則用款鉅而臣所擬借撥瑞記洋款辦法既於京協餉無礙且將來仍可收回軍械抵價實非虛用江省之款准如所請辦理不勝翹切惶悚待命之至

硃批戶部議奏欽此

北上諸軍請飭部撥餉摺 光緒二十一年九月初三日

竊照江南募調北上各軍江蘇按察使陳湜統領湘軍福壽十營福建陸路提督程文炳統領威靖十營江蘇

候補道李光久統領老湘五營二哨山西大同鎮總兵劉光才統領兩江督標親軍五營二哨安徽皖南鎮總兵李占椿等統領果勝長勝忠信十五營一哨記名提督楊金龍統帶護軍兩營二哨徐州鎮總兵陳鳳樓統帶銘字馬隊三營淸淮馬隊一營共計五十一營七哨月需正雜餉銀十九萬三千餘兩停支車駝喂養後仍月需銀十八萬一千餘兩自光緒二十年七月起截至二十一年六月止連同轉運餉械經費已由金陵支應局放解銀二百五十萬餘兩仍欠解各軍及由湘軍東征兩糧臺墊發約銀三十四五萬兩茲據金陵防營支應

局江甯布政使瑞璋等詳稱北上各軍餉項曾經臣坤
一奏明在於兩淮運司江蘇藩司江海鎮江蕪湖等關
共提銀三十二萬五千兩以後月餉在預徵兩淮鹽釐
內撥給此項預釐共應收銀一百十六萬兩除由臣之
洞遵照部電提撥購買洋槍價銀一十三萬兩外實可
充餉者止九十三萬兩綜核以上各收款抵放北軍餉
項實不敷銀八十餘萬兩概係由紳富獎捐湊解其欠
解各軍及湘軍東征兩糧臺之三十四五萬兩尚不在
內現今息借商款奉文停止淮鹽加價自閏五月以後
遵部另儲候撥勸辦紳富獎捐又限一月截止則籌餉

來源概已杜塞而借到洋款經臣之洞奏准專備裁遣防營添築礮臺增設槍礮廠及募用德國洋員練習洋操等項之需尚恐不敷本省防營月餉已無指項然騰挪裁節自當勉力支撑惟北軍五十一營七哨月餉十八萬一千餘兩實屬無可續解若不預先聲明深恐臨時貽誤竊以各省餉需不敷均准由部撥款今江南用繁餉絀萬難支持應請將前項餉銀自本年七月起改由部庫就近給領抑或指撥的款抵放俾遠戍之軍無虞匱乏而江南稍紓餉力亦可勉濟本省防營要需等情詳請具奏前來臣等覆查該局所詳江南餉項萬分

支絀均係實在情形即如福建浙江兩省均係僅辦本省海防尚蒙撥給部款江南不特未請部撥且於辦防而外尚須兼濟徵軍今供支已一年有餘積款至二百餘萬實已力盡筋疲然使捐借等事准其從容自籌則共濟艱難在疆臣誼當力任今自籌之法概已遵照部章停止則無米之炊勢難緘默貽誤部臣統籌兼顧必不歧視於江南而軍餉爲今要需當有預籌之成算臣等咨商往復無可如何惟有仰懇天恩俯念北軍餉項要需刻不容緩江南餉源已塞無款可支自本年七月起飭部就近給發抑或另指的款抵放以濟要需不勝

廹切待命之至

硃批戶部速議具奏欽此

特參水師統領摺 光緒二十一年九月初九日

竊臣欽奉七月十九日寄諭因蘇浙交界盜風日熾飭令與江蘇撫臣暨浙江撫臣會籌協緝嚴懲之法當經欽遵咨電熟商籌辦並嚴飭各州縣防營嚴行查拏在案查緝捕固係州縣之責而大夥梟匪積年劇盜洋槍饒多快艇剽忽非藉兵勇之力攻擊圍捕不能爲功太湖水師七營係記名提督李新燕統帶兼帶撫標飛划緝捕營暨浙西鹽捕水陸五營共計水陸十三營是兩

省交界之緝梟捕盜自係該提督專責原以厚其兵力專其事權期其綏靖地方掃除羣匪乃該提督統軍將及三年捕務毫無實際近遵旨嚴飭後仍復不知振作一味敷衍竊思蘇浙界上盜夥梟匪肆行無忌臣受任地方惶悚愧疚夙夜難安乃該提督坐擁多營一味養尊處優並不認眞督捕歲糜巨餉將安用之且臣訪聞其所帶水師鹽捕各營俱多缺額夫統領既係虛伍營私賞罰安能嚴明士卒安能用命以致養癰貽患擾害閭閻若不嚴行懲儆何以肅軍律而安民生相應請旨將記名提督前浙江海門鎭總兵李新燕即行革職以

示懲儆臣當另行遴選廉能果敢之將領接統太湖水師其撫標飛划浙西鹽捕各營自應另選統帶已咨明江蘇浙江兩撫臣辦理一面嚴飭水師各營官認眞奮勇緝捕如再無效即當概行參撤

硃批另有旨欽此

查訊張士珩參款擬議懲辦摺 光緒二十一年九月初九日

光緒二十年十月二十七日承准軍機大臣字寄光緒二十年十月十七日奉上諭前因天津軍械所委員張士珩迭次被人奏參盜賣軍火得銀數十萬兩先後諭令王文錦確查具奏茲據奏稱張士珩管理軍械約六

七年伊由何時盜賣平日尚無聞知軍興以來始行敗露聞所賣軍械多被倭人買去衆口一詞盜賣屬實聞張士珩携眷而去前往江南省城隱匿等語此案情節甚重既經王文錦訪查屬實亟應查拏根究該員或隱匿江南或潛回安省皆未可定著張之洞福潤將張士珩設法密速查拏無任遠颺一經拏獲到案即行奏明請旨原摺均著鈔給閱看將此各諭令知之欽此遵即分別咨行密拏旋據該員張士珩自行投案呈遞親供經臣將該員飭交上元江甯兩縣看管一面奏明請旨復於十二月二十三日欽奉寄諭張士珩管理軍械所

盜賣軍械眾口一詞情節甚重即著張之洞提訊該員窮究根源詳徵證據務得確情按律懲辦無任飾詞狡展欽此臣當經欽遵咨提此案人證卷宗簿據來甯札委江甯藩司糧鹽兩道督同江甯府及讞局委員逐一查訊務得確情定擬一面咨會辦理天津團練侍郎王文錦將所聞眾口一詞指稱盜賣確據並將於此案指陳詳確之人酌傳數人咨送來甯以備質證一面札行津海關道照會稅務司查詢張士珩在差之四年內有無洋槍運出海口之事旋准侍郎王文錦咨覆稱查去年八九月間都中已喧傳天津總管軍械局候補道張

士珩盜賣軍械該侍郎於九月下旬由京至津人言尤甚幾至街談巷議嗣經交查而所問之人皆出自傳聞無由得其詳細因思查究此事必須核對册檔方能得其虛實確據當日係屬密查並無查辦之責安能調取案卷而人言嘖嘖又不敢隱其所聞以查無實據敷衍塞責特僅據此言擬以入奏是以摺內聲明辦理此事必須將張士珩拏獲方能徹底根究此當日查復之實在情形也若有確據前摺中必已詳細言之至欲咨遣數人以備對質而言者皆非案內之人本未得其確據豈肯承認所言礙難冀遵辦等因復據代理津海關道黃

建瓮稟轉據稅務司孟國美復稱遵將本關自光緒十六年冬起至二十年八月初十日止所有報關出口軍械詳晰查明切實開摺簽字蓋印送請轉呈前來查稅務司所開清摺此四年內止有光緒十七年七月東海關運往煙臺馬槍十桿光緒十八年九月軍械所運上海退還瑞生洋行馬槍二百桿光緒二十年三月瑞記洋行運上海馬槍三百三十桿數目零星年月久遠與此案均無關涉是原查大臣侍郎王文錦旣不能指出盜賣之實據又無咨送對質之人津海關又無大批軍火出口情節可疑之事自惟有就本員及調來同局各

員局中案據研訊考核惟卷宗過繁該軍械所會辦知
府張廣生提調同知張錫藩又案知縣姚慶恩等又各
有要公一時未能齊集展轉添調先後准北洋大臣王
文韶咨送各員並卷據來甯適委訊之江安督糧道馬
恩培運漕北上江南鹽巡道胡家楨赴臬司署任臣又
加委署鹽巡道桂嵩慶會訊在案茲據布政使瑞璋署
鹽巡道桂嵩慶詳稱奉委遵照先後發下卷據疊次逐
層究詰據前總辦天津軍機所分省候補道張士珩稱
該員於光緒十六年十一月奉北洋大臣李鴻章委辦
所差廿年八月初三日聞訃丁親父紹堂憂交卸回籍

守制風聞查拏自赴江甯投案竊查軍械所簿鑰掌之庫官收發委員專司出入各營局請領軍械必須奉有督院飭發文件及領單爲憑始用雙聯印單由收發處核章塡寫局員加章并有撥單庫官不能照發庫官按季造四柱淸册報局局員年終彙册報院分咨支應報銷兩局造報達部層層鈐束何能盜賣北洋購辦軍火向皆督院與洋商妥議飭所議立合同該員到差適在停辦軍火限內承購小口徑毛瑟及云者士得馬槍不過零星數批其購價皆係詳院行海防支應局徑發洋商收領該所各員並不經手有卷可查又如各營槍枝

損壞或禀院或咨局奉批照换繳回舊槍及海關緝拏私械不能供戰各營縣緝捕鹽捕需用核繳修費請領皆奉有院飭文牘並領單爲據隨時呈報年終仍有彙報每年所繳價約二三千兩不等海防舊械價解支應局淮軍舊械價解銀錢所子彈藥帽價解機器局歷年亦均報院咨局並取有各局回文存案各國公使及游歷人員到津向歸水師營務處接伴該員未經奉派此差實無與倭人熟識之事上年六月初禮和洋商連納告知有日本奸細十餘人在大沽山海關一帶繪圖偵伺當即回明北洋大臣飭各營查訪六月下旬洋務隨

員陳季同函知有華服粵音之日本人石川五一在各營局署窺探當直北洋大臣飭緝隨商營密派把總任裕昇根訪於七月初四日晚間拏獲當查知局書劉棻於本日請假有與石川往來容留在家情事並交天津縣訊辦經縣嚴訊十數次絕未聞石川劉棻有牽涉該員盜賣軍械之供供詞可查讞員可詢又去年軍務喫緊時奸細太多因接濟前敵軍械恐被敵人知覺皆係東征轉運局津海關道盛宣懷分批領裝內河民船不用旗號運至大沽北塘過載輪船外人不免因疑生謗總之軍械出入均有案牘可稽無論賣械與敵爲有人

心者所不爲且賣於何時何地應有確據槍械非輕微之物運動必須舟車營汛豈無稽核海關豈能放行同局各員豈無覺察該員不獨去年未曾經辦洋槍四萬桿卽歷年該員在局差期內亦未購有此數實無盜賣軍火之事並據會辦候選知府張廣生提調候補同知張錫藩文案候選知縣姚慶恩僉稱該所收發歷有定章張士珩到差悉照向章辦理不但收發不能自由卽總分局委員司事庫官等亦層層互相鈐制張士珩並未經購大批軍火張士珩閩局書劉棻與倭人石川往來並容留在家立提交縣劉棻委無盜賣軍火之供八

月張士珩丁憂候補道顧元爵接辦所差會同親盤各
庫存械委無短少出有接收文件並稟報北洋大臣有
案至張士珩被謗之由或因去歲軍務緊急奉發前敵
軍火恐紫竹林租界漏洩由內河民船不用旗號運至
大沽北塘口以下荒僻地所過載輪船外人不免生疑
惟軍械所只開撥單送交東征轉運局總辦盛宣懷由
盛宣懷委員請領押同送上兵輪交收接運張士珩差
內實無經購洋槍四萬桿及盜賣情事各等語並各呈
遞親供甘結該司道等查張士珩被參各節應以有無
盜賣濟敵及上年有無購槍四萬桿爲緊要關鍵現就

已到人證案據逐細查訊張士珩到差在停購軍械限內所購雜項槍械爲數無多所中收發層層鈐束其卸差時又取有道員顧元爵接收庫械數目相符文件委員並無短少切結報明有案似屬無從盜賣接濟敵人細核奉發卷宗帳簿亦無購槍四萬桿之事詳請覆核等情前來臣又添派江蘇候補道程儀洛奏調差委分省補用道黃遵憲及鐵局各員在臣衙門將調到簿據覆行查核訊究計前後委員十餘人指摘研訊十餘次臣親提張士珩及天津送到備貿各員按照原參情節面加研訊反覆究詰張士珩等供詞同前臣查此案情

節重大如果屬實自應按律嚴辦以懲不法是以違調案牘添傳人證督飭司道等詳加研究今原查大臣王文錦既無證據咨送來甯稅務司又查無私運軍械出口之案數月以來就該局簿據文領反覆句稽收放數目皆相符合該員在局差四年之中並無購買洋槍四萬桿之事陸續承購槍械僅止後膛馬槍一千三百餘枝小口徑快槍七百枝其餘則前膛馬槍二千二百餘枝又雜項馬步槍一百五十餘枝內分四種價值合計無多收發皆有案據至甯運海口一節經臣電飭津海關道盛宣懷查覆旋據電覆稱去年軍務緊急軍火出

海欲求密速均由軍械局發單交轉運局持向各庫領取或雇剝船或搭火車運至新城塘沽等處送上輪船交押運員弁會同船中執事收裝後即便隨時出口何日何船裝何軍火赴何處轉運局呈報督署有案等語旣歸東征轉運局領運事與軍械所無涉且發至何處皆有案據其無盜賣濟敵之事尙屬可信又臣訪聞上年九月內有米船私運火藥經海關查出之謠亦飭據盛宣懷查明電覆稱並無其事且八月間該員已經回籍尤不相涉竊思張士珩舉人出身官至道員家計殷實無論如何昏迷當不至自居於亂民叛黨之列且日

本軍械素精全仿西法臨陣必用快槍用槍必須一律若僅恃向中國陸續私買則新舊雜湊之槍安能與我軍爭勝此案訛言之起當因該局平日本有州縣營汛繳修費領軍械之事外人遂指爲該局私賣軍火又因戒嚴時適有民船密運軍械至海口之事外人因疑爲該局接濟東洋即經詳查屢訊毫無端倪自無從科以重罪惟查該員係大學士李鴻章之至戚在津數年兄弟歷充重要局務時常出入督署文武同僚委員無不結納趨附於是氣燄頗張人多側目且局書劉棻竊藏奸細一案經縣訊有探聽旅順黑欒之供是石川五一

之句結軍械所書吏劉棻爲窩主專爲刺探軍情虛實而來所探聽漏洩者自不止旅順一處黑藥一端已可概見石川住劉棻之家已非一日而該員冥然罔覺任其漏洩重情直至禮和洋商連納及洋務隨員陳季同兩人來函始於七月初四日將劉棻訪拏已在高陞輪船被敵人掩擊之後至劉棻石川兩名久經審實正法查奸民潛謀不軌營兵附和叛逆捕役窩盜爲盜失察之該管文武官吏議處嚴應分別革職降調今以本局書吏通敵窩奸情同叛逆而該員不能自行及早查出實非尋常失察可比論其不知遠嫌多招物議昏憒養

奸玩視防務自亦當有應得之咎惟有參酌比擬相應

請旨將分省候補道張士珩即行革職以示懲儆庶幾

官方可期整肅經管武備事宜者咸知慎重而情法亦

得其平矣

硃批張士珩著即革職吏部知道欽此

張文襄公全集卷三十九終

吉林慶珍校

张文襄公全集卷四十

奏議四十

選募新軍創練洋操摺光緒二十一年十一月十二日

竊臣前因海氛粗定憤兵事之不振由錮習之太深非認眞仿照西法急練勁旅不足以爲禦侮之資擬在江南練陸軍萬人而以洋將管帶操練其經費在江南自借洋款項下撥用於本年閏五月二十七日具奏經部議復准咨行在案查自津調來之北洋原訂德國將弁並由臣商託出使大臣許景澄代訂之德國將弁共三十五員自夏秋至今均已先後到齊臣於夏間令先就

衛隊護軍等營內選擇操練以試其材數月以來頗有成效可觀亟宜選募新軍刻期訓練查今日練兵必須改用洋操者其故有七承平之時綠營有積習軍興以後勇營亦有積習人皆烏合來去無恒不練固無用練成亦不能禁其四散徒勞無功一也里居不確良莠難分二也無論征軍防軍從無不缺額之事卽其實有之勇亦多係安置閒人令當雜差則雖不缺額亦與缺額同三也層層刻扣種種攤派長夫視爲津貼營官皆有例獻將擁厚貲士不宿飽四也外洋新式快槍快礮精巧非常舊日將領大率不解亦不愛惜粗疎者任意抛

擲動致損壞謹慎者收藏不用聽其鏽澀其於擦拭拆卸裝配修理測準諸事全不講求將弁不知何論兵勇操練不能何論臨陣五也營壘器用但守舊法繪圖測量行軍水陸工程諸事尤所不習討內匪則可禦外侮則不能六也營官統領專講應酬奢華佚惰用費繁多營謀請託無所不有既視爲營私謀利之路豈尚有練兵報國之心七也惟有改以洋將帶之則諸弊悉除無論將來臨敵之效若何總之額必足人必壯餉必裕軍火必多技藝必嫺熟勇丁必不當雜差將領必不能濫充此七者軍之體也至於臨陣調度運用之妙賞罰徼

勸之方軍之用也凡事必其體先立然後其用可得而言夫中國豈無智勇之將敢戰之兵臨戰運用又豈能拘守繩墨特以各營積習錮弊深入膏肓若不捐棄舊法別開局面雖事前日加申儆終無大益事後加以誅戮已難補救此一軍練成則此項洋將弁移以教第二軍而此軍漸令華官將弁帶之規矩既定數年以後相沿成例將弁兵勇皆視爲固然則短扣廢弛之弊無自而萌即他營將弁或亦可觀感愧厲舍舊圖新此微臣必改用洋將練洋操之微意也臣詳加籌畫現擬先練二千數百人爲一軍照洋法分爲二十營即名爲自強

軍俟成軍半年以後操練已有規模卽行推廣加練酌增人數一倍統以增至萬人爲止如屆時餉鉅難籌則至少亦必須增至五千人茲就江蘇之淮徐通海四府州安徽之鳳泗滁和太平五府州及江甯府屬之六合江浦兩縣常州府屬之宜興荆溪江陰靖江四縣鎭江府屬之丹徒丹陽兩縣民氣較爲强壯者每府州各募一營取其距金陵皆不甚遠年籍身家易於淸查以杜遠省招募淆雜勞費遣散流落之弊而各處分練冀以廣開風氣此卽略寓西洋東洋舉國之民人人皆可爲兵之意各營皆選擇土著鄉民年在十六歲以上二十

歲以下體氣精壯向不爲非者取具族鄰團董甘結聲明情願效力十年只准開革不准辭退凡城市油滑向充營勇者一概不收更用西醫驗其身軀壯健並無隱疾目光及遠者厚給餉糈編爲新軍至一切飯食肉食冬夏衣履居住房屋西法均由官爲籌備蓋洋操勤苦嚴肅毫無通融若非飽暖强健斷不能勝此勞苦夏間初派營勇練洋操時不過旬日即以畏勞紛紛辭退後允以加給餉費乃止若照舊日餉章必無肯應募者自不能一律仿照辦理委派洋員德國遊擊來春石泰爲全軍統帶其營官哨官均以洋將弁爲之別設副營官

副哨官名目選武職中壯健有志不染習氣者爲副營官選天津廣東兩處武備學堂出身之學生爲副哨官其帶兵操練之權悉以委之洋將弁而約束懲責之權則專歸華官一以通新募勇丁之情一以事權互相維繫一以逐漸觀摩俾華弁儲營官統領之材若洋弁不敷派充哨官則選學生中之出色者補之幷派候補知府沈敦和奏調差委知府錢恂爲自強軍洋操提調爲之經理各事一切仍歸營務處考核約束其部伍人數俱照德國營制計現設步隊八營營二百五十人分爲五哨馬隊一營營一百八十騎分爲三哨礮隊二營營

二百人分爲四哨工程隊一營營一百人西例隨營有醫官槍匠獸醫等項俟次第添設現除雜役人等不計外共馬隊步隊礮隊十二營工程隊一營江北人較強健練爲馬步各隊江南人較聰穎練爲礮法工程各隊實數勇丁二千八百六十名大約此係德國軍制每一軍人數四分之一正勇餉銀每名每月給官鑄銀元五元合庫平銀三兩六錢勇目遞加其官給飯食衣履等費在外洋員薪水外洋訂有合同華官副營副哨旣無絲毫需潤亦無公費名目酌量優給薪水俾足自贍效力計長年額支華洋兵將餉薪衣食等項約須四十四

萬兩有奇餉數雖多洋將弁薪水雖鉅然數足而藝精一人必可抵舊日營勇兩人之用其發餉以洋將會同另派之委員當場給發不歸該營華將華弁專用銀元永無平色參差分兩短少之弊其詳細餉費章程另行咨部立案若建造營房馬棚操場等項動用一次者尚不在內方今財用支絀諸事自必力求撙節惟既仿外洋營制自必處處得其精意之所在又不敢稍事刻嗇徒貽削趾適屨之譏以致辦理棘手有名無實至於應敵攻守之方圖繪測量之學悉令詳教熟練不准徒襲口號步伐之皮毛致蹈向來洋操陋習臣當督率華洋

官弁認眞訓練隨時親往考察校閱俾成有用勁旅以
仰副　聖主奮武自強之至意
籌辦江浙鐵路摺光緒二十一年十一月十二日
竊惟外洋鐵路要義利兵利商兩端並重盧漢幹路南
北貫通兵商兼利此中國鐵路之大綱現已奉旨定計
興造招商承辦此外尙有上海分走江浙直達金陵一
路關繫重而利益多自亦以亟籌興造爲宜查此路由
吳淞口起以達上海縣由上海縣以達蘇州由蘇州以
達鎭江由鎭江以達江甯另於蘇州橫接一枝以達杭
州所歷皆富庶之區貨物本蕃行旅本多加以內地新

准通商凡機器生料之運載以入與夫製成貨物之運
載以出者皆將絡繹不絕悉心核計獲利必豐或謂內
河旣准行輪船則傍河建路恐無大利不知貿易日盛
則行人之往來亦日多重大貨物宜水輕貨與行客宜
陸固有並行不悖者卽如德國來因河大川千里輪船
暢行然河之東西兩岸火車來往如織晝夜不絕可爲
明證況滬蘇杭一路河輪之利各國共之鐵路之利中
國專之尤可隱杜外國小輪之害此利於商者也自去
年東洋有事以來蘇杭松滬處處皆距海不遠處處皆
係精華不能不力籌保衛兩省增營增械縻費實多設

一旦有警將欲調兵運械亟謀援應而海道梗阻不能出口內河民船行走紆遲必致貽誤事機若各處皆宿重兵斷斷無此兵力財力儻鐵路既通則金陵蘇杭上海聯爲一氣外遠內近可以隨方策應互爲聲援省兵省餉赴機迅速此利於兵者也不惟此也金陵平定已經三十餘年元氣至今未復民生蕭索城市空曠毫無振興之機此地乃東南都會長江門庭豈可任其頹廢貧耗不加振作鐵路一通則商賈走集民物繁滋三年必然改觀十年可臻富庶且江甯爲南洋大臣所駐交涉之事日多加以蘇杭通商事皆創始而距滬蘇頗遠

距杭尤遠消息不靈遙度豈能中肯因應尤難應機況
南洋大臣以商務為職而金陵城內但有仕宦之家絕
無大宗貿易以致商情隔閡振興無由鐵路成則耳目
既廣盈虛易知控引既便因應尤速可以開無數之利
源弭無窮之嫌釁此尤有利於民生洋務者也此路道
途平坦並無高山大河既無鑿山踰嶺之艱亦少橋梁
衝激之患成功較易見效較速數月來洋商勸開此路
情願借款營謀代造者甚多其有利益可知現擬分五
段籌辦以吳淞至上海三十餘里為一段上海至蘇州
將近二百里為一段蘇州至鎮江約三百里為一段鎮

江至金陵一百八十里爲一段而由蘇至杭約三百里另爲一段鐵路必取直綫較水路紆折爲近統計江浙此路不及千里地平河通施工運料皆不甚難約略估計每里當在萬金以內此路既分段辦理籌款尚不爲難東南商富熟悉洋情習知鐵路利益一聞江浙定議造路明知工省利鉅聞風踴躍其擬請集貲承辦者頗多現擬吳淞至上海三十餘里歸官創辦以開其端查吳淞口沙綫膠舟必須乘潮出入海輪剝載進口甚爲不便故近年來洋人屢有疏濬吳淞之請此次日本議約時日本人亦曾議及此市情瞬息變易商賈意在從

速若自馬頭上鐵路卽可徑達內地各要區其旺可知其自上海以內之路現擬通盤籌議將由滬至蘇一段及由蘇至鎭一段一歸官辦一歸商辦或官商合辦統俟籌款確實後妥酌辦理其自鎭至甯自蘇至杭兩路或官辦或商辦續行籌議此時籌一段之款先造一段之路成一段之路先收一段之利不比他路必須全局修成始見利益也臣自疊次電奏後卽經派委江蘇候補知府沈桓知縣沈翊淸會同洋工師錫樂巴克勤博等測勘蘇滬一路候補直隸州汪喬年會同洋工師馬悅戴維禮等測勘甯鎭一路分頭並舉刻下蘇滬一路

業已勘畢甯鎭一路初勘已畢仍令覆勘現正繪畫蘇滬細圖細圖一成便可估價動工總之鐵路一開百廢俱興人貨運載爲有形之利風氣開通才智增長工商奮興窮民有業上下情通百事迅速爲無形之利其收運費有形之利者猶小而收振作無形之利者乃大故無論官辦商辦均屬有裨大局其官路商路互相銜接將來如何計里分利之法當俟定議後妥爲籌計

請辦郵政片光緒二十一年十一月十二日

再泰西各國視郵政一端重同鐵路特設郵政大臣比於各部尙書以綜厥事遞送官民往來文函取費甚微

獲利甚鉅日盛一日即以英國而論一歲所收之貲當中國銀三四千萬兩各國通行莫不視為巨帑且權操於上有所統一利商利民而即以利國中外通商以來英法美德日本五國先後在上海設立彼國郵局其餘各口岸亦於領事署內兼設郵局侵我大權攘我大利實有背於萬國通例光緒十一年間前升任浙江甯紹台道薛福成據委員李圭條陳譯有章程稟請中國自行設局以挽利權並經稅務司葛顯禮前往香港日本向彼中商議收回上海所設英日兩國郵局已有端倪事屬可行原任南洋大臣曾國荃會據咨總理衙門飭

令總稅務司赫德議復辦法赫德亦謂此舉裕國便民並係辦得到之事陳有要端七層均甚詳晰並稱須有奏准飭辦之明文使各國知係中國國家所設之郵政即可商令各國將在中國所設之郵局撤回並可商入萬國信會之舉各等語查各關試辦郵遞有年未見大有起色推行亦未及遠外國在各口所設信局並未裁撤良由稅關所設之郵遞與國家所設之郵政體制不同外人有所藉口而不撤局故推廣辦法每多窒礙現經臣飭調葛顯禮來江甯與之面加籌議該稅務司力申前請查此事該總稅務司考究有年情形熟悉且各

關稅務司熟諳郵政辦法如葛顯禮者當不乏人相應
請旨飭下總理衙門轉飭赫德妥議章程大舉開辦推
行沿江沿海各省兼及內地水陸各路務令各國將所
設信局全行撤去並與各國入會彼此傳遞文函互相
聯絡如果中國郵政認眞舉行各國在華所設信局必
肯裁撤此本各國通行之辦法實屬有利無弊之勝算
誠理財之大端便民之要政也

上諭張之洞奏南洋創辦新軍責成洋將操練並金陵
上海興辦鐵路各摺照所請行惟洋將是否上等之材
薪水尚宜斟酌張之洞既經創辦條理秩然即交劉坤

一賡續成之以爲補牢之計至郵政一節業經總署籌議粗有頭緒矣欽此

查覆譚碧理參款摺 光緒二十一年十一月十二日

竊臣於光緒二十一年九月十六日承准總理衙門來電奉旨有人奏江南提督譚碧理本少戰功善於逢迎濫居高位部議裁兵節餉該提督多方阻撓以致營伍騰怨等語著張之洞確切查明據實具奏欽此當即欽遵遴委幹員飭令按照所參各節前往密查去後並於僚屬詳加諮訪茲據江蘇候補道錢德培稟稱奉委以後改裝易服潛往松江一帶徧訪輿論探詢各弁兵旁

參互證如原奏善於逢迎一節查譚提督年逾六旬官居極品松江同城均係僚屬祇聞養親在署坐鎭雍容似無可以用其逢迎之處惟未任提督以前係由督標中軍副將升擢太驟人或有議其後者然事隔多年殊無確證可據至原奏阻撓裁兵以致營伍騰怨一節詢諸各弁兵有謂曾聞有裁兵之事至今未見舉行者有謂如果裁撤則現餉無著惟有另謀生計者大抵譚提督自到任以來無怨無德尙未聞有多方阻撓以致營伍騰怨之說各等語稟覆前來臣參考眾論大率相同查江南提督譚碧理自咸豐六年投效湘軍從征髮捻

由外委洊保提督雖各有案可查究無赫赫之功嗣由借補督標中軍副將驟擢提督江南文武員弁皆爲驚異雖無逢迎實據實屬不愜衆望且近年中外多故提督職居專閫地控吳淞尤應講求戰守以固江海之防乃該提督在任十年於營務毫無振作節次來甯臣接見之餘惟以憂貧爲言求兼統太湖水師絕未及整軍經武之大計本年部議裁兵節餉凡屬大員當如何共體時艱力籌裁節之法即有爲難情形亦應密函商辦乃該提督徒思見好衆兵首先咨臣請免裁減徑請具奏致各營紛紛續稟俱以兵額難減爲詞是該提督即

不逢迎已難免於素餐雖未阻撓究屬不知大體至松
江係海疆要區江蘇門戶關繫重大現當力求自强整
飭海防之際該提督才識庸陋斷難勝任惟現在尚無
別項劣跡可否仰懇天恩量調事務較簡一缺之處出
自聖裁

礮臺編設專勇摺 光緒二十一年十一月十七日

竊惟長江戰守之道著重首在礮臺而陸路勇營次之
礮臺禦之於水能毀敵船是守而兼攻陸軍禦之於登
岸以後但有自救之方絕無攻人之術礮臺扼之於門
戶守約而費省陸軍禦之於散地營廣而費多故一臺

之功可敵十營一礮手之功可勝千人然礮臺之勇必須專精訓練有礮而不得其用與無礮同新式洋礮日新月異非諳悉礮機運用鋼性漲縮藥力等差炸彈裝配綫路測量朝夕演練斷難純熟命中甚至動輒毀礮誤事其稍知講求機括者率應礮厰及輪船之招身價十倍非礮臺所得而用之也故臺勇口糧宜比照輪船水勇而不能比照陸營散勇其勢然也以精微機巧之新礮付之鹵莽滅裂之營勇其害立見本年南石塘礮臺毀臺傷人其明證也營官既非素習恐干考成率以不操演冀幸無事臨事茫無把握爲得不委而去之本

年威海旅順之以利器資敵又其明證也外洋各國礮臺典守者各有專責弁兵日日操練彈藥色色齊備如臨大敵其最衝要之臺聞令四刻即可開仗次衝之臺聞令半日亦可開仗良由器練人習故能揚威固圉向來積習各礮臺之勇即由駐防該臺之統領於各營中撥出即歸陸軍之營官兼管將無專知弁無專責勇則更換不常礮法不曉險要鎖鑰付之此輩豈不可危故江南江陰鎭江獅子林各礮臺前經臣改設大礮專勇加給正餉其次等各礮仍由各營派撥酌給津貼添派華洋員弁學生機匠人員優給薪糧酌議章程咨明戶

部在案當時因防務緊急草創急就數月以來試驗操演頗有起色礮手漸多彈藥及應用各件漸不致殘缺謬亂現擬推廣沿江各臺大小各礮一律改設專勇大率分為四路以吳淞南石塘獅子林各臺為一路江陰南北岸各臺為一路鎮江象山焦山都天廟圌山南北岸各臺為一路金陵幕府山獅子山鍾山下關各臺為一路每臺設一專臺官體制與哨官等礮勇均由該專臺官督率由洋弁會同出學堂出身之礮務委員教練官弁勇丁一體隨同教練均須親自下手演放數臺相近者量其礮位大小每三四臺設一總臺官略如陸軍

營官體制但論技藝不論官階須就各專臺官中考校礮準多者派充均仍歸各該統領節制考核但不准自行撤換其勇數俱由該統領營內撥出惟均由洋弁另行挑選不得徇用不習礮法之人其薪糧由洋弁委員公同當場給發籌防局隨時稽核以除積習此項礮臺專弁專勇不當雜差不准無故更換不隨將領移調以期人習礮性礮對船路一旦有事演放測準均可不勞庶爲穩妥近年泰西各國皆以快礮爲出色當行之用而中國由土礮而改洋礮由前膛而改後膛已屬筋疲力盡而快礮尚未及購置也然有勝於無故第仍就其

舊有各礮嚴飭演習俟稍有餘力當隨時奏明更換快礮蓋江防礮路較外海不同極大鐵甲未必能入故攻堅致遠猶在其次而靈捷輕便最操勝算快礮每一點鐘可數百出而彈則僅至重一百磅而止過重則不靈也其機簧則較前後膛大礮更爲細密非常時拆散閱合臨時必不能施放盡利又查威旅各臺之失皆緣臺上祇安放大礮前後左右無護臺之小礮故敵人由後路抄入礮臺遂束手無策乃知護礮與正礮並重小礮較大礮更精非一律更設礮勇專門演習不可也且陸營積習甚深剋扣缺額視爲故常雖三令五申終難悉

數革除營餉與臺餉旣相懸殊難保無妒忌妄詆以圖淆惑衆聽更變新章非區以別之則陸營空居護臺之名礮臺實大受陸營之累此所以決意畫淸界限不能不爲礮臺別立規模也茲就長江目前現有八百鎊子之大礮每礮設礮勇二十八名二百五十鎊子者每礮設礮勇二十名一百八十鎊子者每礮設礮勇十五名一百四十鎊子者每礮設礮勇十三名其餘遞減口糧則礮目月給十兩一等礮勇月給八兩二等七兩三等六兩其餘遞減礮務委員十人每員月支五十兩哨官並傳譯學生每員月支二十兩機器匠書識親兵火夫

按事之繁簡酌量派用另開清單咨部立案如再有增減隨時奏咨辦理惟此項薪糧所增頗鉅所有各員勇丁教習月支薪糧擬卽酌汰防營以抵增出餉項此項仍由防營支應局給發其礮費各項仍照舊案由海防經費項下由江南籌防局給發以符原案於防務實大有裨益據籌防局營務處支應局司道詳請具奏前來臣查臺勇本與營勇有別關繫尤重技藝尤精今礮臺編設專勇專派臺官不准移調選派洋弁學生督飭教練優給薪糧此乃必不可緩之圖必不可省之費除批飭遵照核實辦理並將專設臺勇華洋官弁勇目教習

機器匠薪糧雜費各數目章程分咨立案外理合恭摺

具陳伏祈聖鑒

硃批著照所請該部知道欽此

江陰黃山金陵獅子山等處修造礮臺片光緒二十一年十一月十七日

再臣去冬親閱海口沿江各礮臺多未合法時因海警方殷急須量力擇要改修添築以固長江省會之防當經札飭籌防局委員勘估會同各將領籌議經臣核定興辦於上年十二月本年二月先後開工二月初四日附片具奏奉硃批知道了欽此欽遵轉飭在案查江陰

爲長江門戶舊臺僅有前膛大礮四尊開放遲緩敵船一闖即過其餘皆係陳年老礮且亦不大擁擠一處尤不合法此地若無後膛大礮萬不能守惟事機緊迫勢難將各臺多爲修改當即將滬局所存後膛大礮三尊快礮二尊設法運來趕工安設相度地勢必須據高方能擊遠所有江陰新添各臺均係在大嶺之脊新設數礮其大者每一尊重至八萬斤尤爲艱難勞費計江陰西黃山造洋式明臺一座安設八百磅子大礮一尊藥彈倉二間東黃山造洋式明臺一座安設二百五十磅子大礮一尊藥彈倉二間黃山第二峯第三峯造洋式

明臺二座安設一百鎊子快礮二尊藥彈倉一間小角
山造洋式明臺一座安設八百鎊子大礮一尊藥彈倉
二間暨各暗路臺牆圍溝共計需工料經費銀四萬四
千八百兩零其上海雇洋輪造剝船運大礮之費在外
至於金陵形勢城外東北沿江一帶惟幕府山前接燕
子磯下臨草鞋夾之夾江遠對大江之來路最爲得勢
城內西北隅獅子山俯瞰下關是爲近城屏蔽城南雨
花臺地處山岡總攝東南西南入省陸路之衝向有營
壘城內東北隅鍾山之尾地勢極高俯見全城必須築
臺安礮扼守方免爲城外敵人所乘其幕府山鍾山等

處均係石質山頂地勢高峻鑿石運料拉礮上山甚費工力計幕府山造洋式明臺七座安設一百八十鎊子長式後膛鋼礮兩尊一百八十鎊子短式後膛鋼礮四尊八十鎊子後膛鋼礮一尊藥房八間彈子房四間總藥庫六間暗路四道並土壘濠溝瞭望房兵房軍裝房暨開石種樹工程計需工料經費銀三萬九千二百五十四兩零獅子山造洋式明臺六座安設一百八十鎊子後膛鋼礮兩尊八十鎊子局造後膛鋼礮四尊藥房八間彈子房七間總藥庫四間鐵更房四座住兵兼人行暗路兩道運子藥暗路八道並土壘濠溝瞭望房種

樹計需工料經費銀二萬一千六百二十六兩零鍾山
造洋式明臺一座安設八十鎊子後膛鋼礮二尊藥房
四間彈子房二間暗路一道並土壘濠溝瞭望房兵房
種樹計需工料經費銀七千一百九十兩零雨花臺安
設四十鎊快礮六尊計需工料經費銀九千兩所有金
陵各臺共計需銀七萬七千七十兩零現在江陰之黃
山小角山各礮臺經監修委員候補知縣黃庭禀報於
七月內完工委員驗收已訖幕府山獅子山鍾山各臺
現亦竣工雨花臺正在接續修造經臣親臨金陵各臺
詳加閱看並委員前赴江陰查閱建造尚屬合法所有

動用經費據籌防局司道詳請奏咨立案前來臣查江陰之黃山江甯之幕府山等處或關長江門戶或據省會形勝防守之具惟恃礮臺江陰本無後膛好礮江甯亦無合法礮臺冬春之間防務緊急不能不亟圖補救會於本年二月及閏五月籌辦江省善後摺內疊經陳奏在案各臺皆係將他處未安之礮移置不待新購僅止運礮造臺所費尚不甚鉅至金陵所安各礮皆係從前早經運來省城外者或因臺址未定尚未興修或原設下關舊臺失勢無用是以不能不擇地築臺將礮安好令可施放免致廢置可惜節經多方督催趕辦嗣於

七月內准戸部議復以獅子山等處均在長江門戸以內似可無須添築等語其時各礮臺或已經竣工或僅虧一簣自未便遽然中止合併陳明查核前項修造經費尙屬核實

硃批該部知道欽此

興辦上海南市各工程摺 光緒二十一年十一月十七日

竊據江海關道黃祖絡禀稱查上海小東門外十六鋪迤南至龍華一帶浦灘前因保衞江岸釘立界樁樁外不准居民塡用迨後陸續接漲新灘居民逐漸侵佔以致浦岸日廣上年議築馬路嗣因軍事日亟遂致中輟

現觀時局興築此項馬路其利有四其不可緩者有二該灘自十六鋪起至南馬路止長六里有餘出灘空地闊十餘丈及五六丈不等面臨大江背倚城郭其間鋪戶居民繁盛貿易以土貨爲大宗閩廣甯波三幫根本在此殷實尤多爲上海華界精華薈萃之區於此建造馬路一條接連租界使馬車手車均可通行自來水火逐漸興設參以租界章程從寬酌定商民稱便生意招徠華界市面爲之一興挽囘利權不少其利一 該處爲江浙漕艘停泊之所兩省漕務攸關而江面窄狹江岸愈漲愈廣若任其侵占必致停船擁擠窒礙多端旣建

馬路路外固築堤岸排釘壩樁使其無從再佔保全水利甚大其利一二南洋防務自創辦以來迄今滬上並無兵輪官輪馬頭向來借泊法租界招商局馬頭每次給銀五十兩非特多費且於體統攸關若於此地建立兵輪官輪馬頭便益甚多其利三該地內達製造局及龍華閘行等處迤至松江一帶馬路告成小車既可往來土貨出入尤便其利四法租界與該路毘連無可擴充垂涎已久日本通商欲闢租界亦恐注意於此若不先事舉辦將來恐多棘手此不可緩者一日本新約准其設機製造今欲籌護華工斷以廣添機器局廠為目前

要務該厰既臨浦江又通馬路土貨出水事事皆便於此擇地造厰所省經費甚鉅此不可緩者二該路自十六鋪橋起迤東至先農壇止共計工程長九百八十三丈一律仿照西法用碎石片鋪厚八寸蓋沙一寸路階用石磨砌路下圈砌陰溝路中仿照西式造橋三座挑土培填連一切雜用統共估計約需銀八萬兩其路之兩頭尚須購買民地備用須俟臨時察酌路中建造兵輪官輪馬頭亦須隨後再行估計該路由十六鋪界椿起至董家渡止留出一帶餘地計長五百零一丈該地逼近路旁一經馬路開工市面既興地價必昂彼時察酌

情形定價出租所收租價先行歸還馬路經費不敷再行另籌此事地方受益實爲旣大且久飭據上海縣知縣黃承暄履勘估計繪具圖說惟興工必先籌款道庫現無閒款可籌懇請奏明暫行借撥出使經費銀八萬兩湊撥應用仍俟收還地價陸續歸墊等情並將圖說呈核前來臣查泰西各國富民通商之要領首以開治道路爲第一端上海城北各處爲各國租界所佔幾無餘地彼通我塞彼眾我散洋商日富華商日貧喧賓奪主以後岌岌可慮惟南市一帶係華商精華薈萃之區頗稱繁盛漲出浦灘亦甚廣闊以之開築馬路設立官

輪兵輪馬頭廣造機器工廠綽有餘地今日本欲闢租界以設機廠難保不於該處蓄意垂涎該道所議開馬路立馬頭造工廠杜彼侵佔之謀與我工商之業洵爲有關大局之要圖自應及早興辦該道前於七月內來省籌及此事當經臣與之面商定議且以日本及法商正在汲汲窺伺若再爲所侵佔則華商處處爲所束縛永無開拓生發之機是此舉尤不可遲當飭一面迅速委員勘路繪圖鳩工立址示以必修以絕覬覦乃於七月二十九日果有日本人在十六鋪擬修馬路處所持繩勘丈是其狡謀已成勢難再緩當即電飭其酌派滬

軍營勇先行動工開辦以杜其口現據估費約需銀八萬兩擬請借動出使經費俟收還地價陸續歸墊查出使經費所存尚多此項借款歸還尚易決不致歸於無着使馬路馬頭工廠等事早成實於地方商民大有裨益

硃批著照所請該部知道欽此

江蘇盜刼等犯請就地正法摺 光緒二十一年十一月十七日

竊臣等前欽奉寄諭因蘇浙交界盜風日熾飭令臣等會籌協緝嚴懲之法當經欽遵咨電熟商籌辦嚴飭各州縣防營嚴行查拏並因統帶太湖水師等營提督李

新燕坐擁多營於緝梟捕盜毫無整頓經臣之洞奏參革職飭令各營官認眞巡緝在案查江蘇盜刧之案向以徐州等屬爲最多大江以南各府劇盜重案尚少近年以來蘇浙接壤之區鹽梟盜匪散勇客民亦復句結橫行糾集大夥執持洋槍殺傷事主拒殺營兵出沒無忌爲害地方距省數十里之外卽時有搶刧之案今欲戢過凶燄肅清盜藪固非實力緝捕不爲功而尤以嚴懲速辦始足令其警畏而不敢逞溯查光緒十三年前撫臣崧駿會奏准將淮徐海三屬凡强盜殺人放火有干例載六項並竊盜火器拒殺事主及執持火器傷人

例應斬梟之犯均即先行處決十七年本任督臣劉坤一復經奏准江甯江蘇各府州縣盜案均照淮徐海章程一律辦理惟原奏僅指斬梟盜犯而言其餘例干斬決情節較重之犯仍係照例勘題竊思此等盜犯罪雖未至斬梟特旣屬凶暴衆著贓證足憑本爲法無可貸若曠日稽誅事過境遷殊無以聳當時之觀聽靖地方之人心且此輩夥黨衆多解省審轉長途旣有疎脫之虞而匪徒日久思逞監內擁擠反獄刦囚在在可慮如近日安東等縣盜犯反獄脫逃足爲顯證查各省懲辦盜犯大率皆照近年奏定新章獨江蘇一省尙多拘於

舊例周折迂緩拖累繁多以致州縣諱飾因循匪徒不知儆畏商民受害日深查前湖廣督臣涂宗瀛於光緒九年奏定湖北辦理盜案章程於部章指明土匪馬賊會匪遊勇情罪重大等項之外如有執持刀械火槍强刦者聚眾至五人以上者夥眾搶刦至二三次者糾刦拒捕傷人或致傷事主者入城行刦及連刦數家者刀痞强刦財物者以上數案內首從各犯及强盜窩戶造意分贓者並平空搶奪良家婦女已成者均行就地正法曾經咨明江蘇有案江蘇近日盜風甚於湖北而平空搶奪良家婦女之案亦復不少應即援引照辦擬請

嗣後江蘇省盜案除例應斬梟之犯前督已有奏定章程仍應查照辦理外其斬決情重盜犯並平空搶奪良家婦女已成之犯均照湖北奏定章程辦理飭令各該州縣於獲犯訊明後據實錄供稟報臣等批飭解歸該管道府督同覆訊或派員前往會審果係凶暴衆著贓證確鑿罪無可疑卽行錄供稟候督撫批飭就地正法三箇月彙案奏報一次庶匪徒咸知儆戒地方可冀敉平以期仰副朝廷除暴安良之至意

硃批刑部議奏欽此

湖北銀元局請仍歸南洋經理摺光緒二十一年十一月十七日

竊臣等准戸部咨議覆臣之洞奏湖北新鑄銀元行用
辦法一案光緒二十一年七月二十一日具奏奉旨依
議欽此分別咨行前來原咨內大略謂鑄造銀元費歸
鄂籌事歸鄂辦江南所借鑄本由鄂自籌閒款歸還扣
成按月報部餘利應歸鄂省不必用外洋銀條大指不
外此數端臣等咨電往復詳切籌商其間實有必須審
時度地酌劑盈虛辦理方無窒礙者敬逐條臚舉爲我
皇上陳之查部議謂湖北試鑄銀元原因鄂省制錢缺
少是以議准開鑄現在湖北銀元局雖歸南洋經理但
買機造局經費俱係湖北籌備局設鄂省現鑄銀元亦

係湖北省造字樣所有配成餘利與局中一切繳納支
發等款並此後局費及修補添設機器各費自應統歸
湖北專司其事以符奏案所請將銀元批解江甯及此
後該局各費俱由江南籌撥之處應毋庸議至鑄本銀
二十萬兩係江南支應局借撥即由湖北按照銀元易
銀市價如數抵還江南嗣後或仍由江南循環借撥或
逕由湖北自籌閒款或陸續由餘利項下歸還由臣等
妥商辦理等語伏查前以湖北制錢缺少奏請購機設
局試鑄銀元以濟錢法之不足果能隨鑄隨銷無少壅
滯則鄂鑄鄂用足資周轉以銀代錢不至缺乏統歸湖

北專司自屬簡易辦法無如湖北一省惟漢口宜昌兩處通商市場行用洋銀其餘各屬皆用紋銀間有兼用洋銀者爲數甚少且以洋銀折制錢壓平扣色任意高下無市價之可言現鑄銀元成色輕重皆仿照洋銀原欲奪洋銀之利自不能不以洋銀之市價爲準則而洋銀之成色低於紋銀所值亦少於紋銀在通商口岸華洋貿易權衡切當市價雖有漲落要不至少於洋銀中實有之成色且恒比實有之成色略高蓋洋銀輕重有準取携便易商民樂於行用故所值雖稍浮於實有之成色而人不以爲過且行銷日廣來者日多洋銀之利

不過如此非謂九成之洋銀即可抵十足之紋銀以爲用也自鑄銀元之利亦復如此能與洋銀同價則有利至內地素無行市必至任意抑折若强其行用恐實有之成色且不敷工火更何由出是以行用必聽其自然不得絲毫勉强湖北一省惟漢口銷用較暢究屬一隅之地爲數不能甚多若待由漸擴充以達內地則收效甚遲且鑄多銷滯積壓鉅款旣難周轉勢必停工待銷糜費無益臣等籌之已熟是以於正月初四日會銜電奏湖北銀元局開辦尚須籌款銀元銷路以江南安徽等處爲多查鄂省創設各廠前奉旨仍令臣之洞督飭

經理且江南去年曾經議設銀元局尚未舉辦若鄂局歸南洋經理可免江省另設一局以致相妨將來如有盈餘可酌量津貼鄂省奉旨允准在案此次臣之洞所奏將湖北鑄成銀元批解江甯飭發江蘇安徽江西三省行銷之議係查照奏案辦理蓋三省通商口岸較多貿易較大行用銀元亦較暢故奏請將鄂局歸南洋經理上年春間本任兩江督臣劉坤一本擬在金陵設銀元局購機度地已有成議今鄂局行銷既須仰給江南則此後江南不另設局以免相妨籌款行銷南洋任之如有盈餘酌量津貼鄂省本擬江鄂各半均分蓋必多

鑄多銷方有盈餘原欲通力合作兼爲江鄂計也今部議鑄本由江南借撥行銷由湖北專司其餘利及籌款統歸湖北似未深悉外間籌辦籌銷之用意臣之洞當經電商臣繼洵旋接電覆稱以武漢等處向來行用銀元不多此後能否暢行尚無把握遠不如江皖等省銷路之廣此局月鑄三四十萬兩鄂省司局款絀挪借亦難儻滯銷壓本勢難周轉若少鑄則又利微不免虛糜局用不如仍照原議籌款行銷南洋任之餘利江鄂各半最爲妥協等語是此時臣等意見仍係相同合無仰懇天恩俯准仍照臣之洞原議辦法以暢行銷而收利

權其鄂省墊用購機造局之款及每月局用修補添機各費自應在盈餘項下陸續提還扣除此江鄂兩省俱無盈絀者也又部議謂若如所奏一月所鑄之銀不下四十萬其配合成色按照大小銀元由九成遞減至八成牽算每月約可扣銀五六十萬兩等語詳繹部臣所議係就紋銀加色仍作十足紋銀計算故有此多不知鑄成九成銀元成色既減則所值亦減照市價兌換漢口用洋例上海用規元展轉折算僅比九成實色略多萬不能抵十足紋銀大約鑄銀一千兩除銅珠白鉛火耗運費外盈餘不及二十兩員司華洋工匠薪工局費

每月約需一千數百兩尚未扣除若鑄八成二小銀元成色較低餘利較厚大約鑄銀一千兩盈餘約可百兩是以粵省錢局以鼓鑄九成大元並無餘利數年來皆鑄小銀元多至千餘萬兩盈餘頗豐然有小元而無大元互相調換行用必不能持久上海行用粵東小元市價近甚減色作九二折扣算鄂省初辦志在持平經久以期流通廣遠以多鑄九成大銀元爲主而兼鑄八成二之小銀元以大易小以小易大各聽民間自願庶可歷久不渝然盈餘亦必不能如粵局之厚矣又部議謂粵東製造銀元前據李瀚章奏明由善後局撥給紋銀

僉稱適用現在湖北開鑄係用外洋銀條以我之紋銀購彼之洋條勢必諸多虧折究竟洋條是否純淨不但該督未能深悉即局員工匠亦恐未必周知以銀鑄幣本易銷耗第以紋銀鑄銀元與以紋銀易銀條同一銷耗紋銀而徒多此虧折應合詳細酌核等語查通商以來貿易日盛市面需用銀幣亦日多內地紋銀久已不敷周轉是以通商各口皆用洋銀爲大宗各處銀號往往購買外洋銀條略攙銅鉛鎔成元寶與內地紋銀成色約略相等年中銷用外洋銀條爲一大宗商人以此謀利藉非洋條成色高於紋銀商人何以取利即此可

爲明證大抵中國分金提銅之法粗而不精僅能知其大畧之數外國分化五金有專門之學絲微必察考驗極精歷考內地元寶高者每百兩中不過十足淨銀九十八兩八錢五分餘爲銅鉛雜質其低者多寡參差更無論矣至於外洋銀條則每百兩中有十足淨銀九十九兩八九錢成色相去不甚懸殊而且每條重約一千兩一經較準即可配銅鎔鑄自成一爐事較易舉內地紋銀元寶重者每錠不過五十兩而且一錠有一錠之成色高低不一驗不勝驗必湊成千兩爲一爐鎔化和勻重新凝塊始能驗其實在之成色然後配銅重鎔方

克有準多一傾鎔即多一火耗此鄂省銀元局所以購
用外洋銀條之故也大約用寶紋與用洋條比較每千
兩約多折耗四兩左右臣之洞在粵創設銀元局開鑄
之初本擬向匯豐購用銀條供鑄已議有眉目嗣因臣
之洞調任湖廣粵省局員樂於省便且見粵省銀元易
銷希冀民間不加深求挑剔遂稟准接任督臣李瀚章
但取寶銀供用此粵省核算之疏非寶紋可抵銀條也
本年夏間接廣東銀元局委員來稟現亦購銀條數十
萬兩應用然遇洋條上海無可購買則又不能不用寶
紋鎔鑄矣查鑄造銀元有關圜法成色不齊即難取信

於人臣之洞於開辦之初即派精於化學之西人駱丙生及化學學生蔡亨鄘展訓二名在局專司考驗銀色並飭局員認眞督率始終一律無少參差以期誠信相維流傳日廣至以後如有應行隨時調劑之處臣等自當會商妥辦總期於有利無弊經久暢銷國家收回利權商民樂其便利所有會商湖北銀元擬請仍遵前旨歸臣之洞經理盈餘江鄂各半均分俾得行銷周轉緣由臣等謹合詞恭摺具陳伏祈聖鑒訓示

硃批著照所請戶部知道欽此

截回臺餉並收回軍火輪船摺光緒二十一年十一月十八日

竊臣於本年四月十七日承准總理各國事務衙門電開奉旨本日唐景崧請飭部撥餉銀現在戶部無可指撥著張之洞先行籌撥銀五十萬兩陸續解往應用欽此當經欽遵飭撥惟瑞記借款一時尚未收齊江南支應南北征防各軍需餉尤急祇能陸續匀濟當經電飭署江海關道劉麒祥先撥銀三十萬兩交臺灣駐滬轉運局分省補用道賴鶴年收領設法運匯赴臺旋聞臺事不支署撫臣唐景崧內渡臣查前項臺餉三十萬兩交匯不及一月在臺未必交清飛飭迅速截回以杜中飽隨據道員賴鶴年稟稱已匯臺十萬兩尚餘二十萬

兩已向厦門香港等處原匯洋行查明陸續收回交存上海道庫嗣據唐景崧派員開送清單並將該署撫由臺帶回之臺灣另款銀四萬九千八百兩係德記利士洋行銀票一紙一併繳還到臣並稱有已付定銀及數成價值尚未運到之軍火共計泰來洋行哈乞開士三十三鎊快礮四尊帶彈二千顆又哈乞開士五管礮六尊帶彈五千顆又公泰畢第蘭洋行礮彈模子二十四箇新式快槍二千枝帶彈一百萬顆頭批格拉司槍四千枝二批格拉司槍五千枝又泰來元豐順兩洋行毛瑟槍彈四百萬顆格林礮彈二十萬顆又泰來洋行水

旱雷綫濕電樹膠膠管膠瓶測遠鏡銅皮銅絲化銅鍋印度片等件十八箱計購價運保共銀四十五萬餘兩又鶻時斯美輪船兩艘係前臺灣撫臣劉銘傳所購原價三十六萬兩新福建輪船一艘係前臺灣撫臣邵友濂所購原價九萬兩所有軍火均已酌付購價或付定銀至輪船本係官物因辦防以來作爲售與德國洋行換旗行駛應請由南洋將軍火尾價找給各件即歸南洋驗收並將洋行換旗及墊欠薪費各款補還即仍將三輪收回以免虛擲等情臣查此項槍礮輪船所值不下八九十萬兩即輪船折舊估值三輪亦約值二十萬

兩今找付還欠為數無多自以江南找欠留用為正辦當經飭由署江海關道劉麒祥分別查明合同驗明槍礮子彈均係精利適用共應找給槍礮等價銀十一萬三千五百六十九兩一錢找給輪船洋行換旗雜費欠發薪糧等項銀四萬四千三百四十餘兩即在截留臺餉銀二十萬兩及唐景崧繳回銀單四萬九千八百兩兩款內開支以清轇轕並分飭江海關道及上海製造局將所收軍火雷綫發為點收陸續運解金陵應用所收輪船酌給薪工煤油雜費暫在南洋供差仍俟隨宜酌量租售變價另案奏明辦理餘款仍收入江南借款

項下充餉

硃批戶部知道欽此

江南息借洋款分飭司局認還摺光緒二十一年十二月初六日

竊惟上年海氛不靖江南辦理防務需款甚亟經臣於上年十二月十九日及本年正月十二等日電奏息借洋款欽奉諭旨允准嗣因瑞記大克薩兩洋行展轉推阻議而未成續經奏明由上海道劉麒祥改訂瑞記洋行英金一百萬鎊六釐息九六扣中外兼行用仍在江蘇鹽課釐金籌捐三款歸還復於四月十七日准總理衙門來電奉旨張之洞電奏退還克薩借款改訂瑞記借

款經總理衙門戶部議定借用英金一百萬鎊即著照所請辦理並已由該衙門知照德使矣欽此電飭欽遵在案茲據劉麒祥稟稱前款已交齊九十六萬鎊查明歷次交銀日期市價兌收共合規銀六百二十八萬六千八百三十七兩九錢七分聽候隨時撥用議定合同十二條呈送前來伏查息借洋款歷由各海關認還惟前准戶部電令由江蘇鹽課釐金歸還自係因各關指撥太多恐難應付是以遵照部電擬由江蘇鹽課釐金籌捐等款勉力承認歸還經臣核定飭江甯蘇州松滬三釐局兩淮鹽運司各認二十五萬鎊按照合同分期

本息數目依限籌撥先期解交上海道彙齊轉付設遇不敷務於兩箇月以前預先稟明以便斟酌籌備撥足俾免貽誤恭錄諭旨並照歷次電奏暨總理衙門戶部來往電函分別咨行立案

硃批該衙門知道欽此

創設儲才學堂摺光緒二十一年十二月十八日

竊維國勢之强由於人人材之成出於學方今時局孔亟事事需材若不廣爲培養材自何來光緒二十一年閏五月二十八日奉上諭自來求治之道必當因時制宜況當國事艱難尤宜上下一心圖自强而弭隱患朕

宵旰憂勤懲前毖後惟以蠲除痼習力行實政爲先疊據中外臣工條陳時務詳加披覽采擇施行如修鐵路鑄鈔幣造機器開鑛産折南漕減兵額創郵政練陸軍整海軍立學堂大抵以籌餉練兵爲急務以恤商惠工爲本源皆應及時舉辦等因欽此是設立學堂卽今日亟應舉辦之一端古者四民並重各有相傳學業晚近來惟士有學若農若工若商無專門之學遂無專門之材轉不如西洋各國之事事設學處處設學臣今擬就江甯省城創設儲才學堂一區分立交涉農政工藝商務四大綱交涉之學分子目四曰律例曰賦稅曰輿圖

曰繙書此一門專爲考求應繙外洋新出要書藉以考核列國政要其各國軍制已歸陸軍學堂故不列入農政之學分子目四曰種植曰水利曰畜牧曰農器工藝之學分子目四曰化學曰汽機曰鑛務曰工程商務之學分子目四曰各國好尙曰中國土貨曰錢幣輕重曰各國貨物衰旺此四門十六目皆有益國計民生之大端此乃修我內政不得以喜新好異學步外人爲比大約法律農政之教習宜求諸法德兩國工藝商務之教習宜求諸英國先招文義淸通能讀華書兼通西文者四十名充高等學生分學以上所指各門以後逐漸增

加第其學業之淺深分爲四班至一百二十名爲止但西師以西書相教授學生不通西文卽無從受西師之教無從讀西國之書若必待已繙之書始能披覽必得中國之師始能轉授則知聞少而見效遲且不免有差誤隔膜而不能盡得其精意故不得不以語言文字爲初基現擬別設初學學生一百二十名就江甯省城向設之同文館變通開拓查金陵同文館局面較狹經費無多祇有英法文學生共三十名今改爲英法德三國文字學生各四十名共一百二十名均延西人爲教習亦第其學業之淺深分爲四班初學學生列入頭班後

即升為高等學生末班似此層遞而上庶幾學有始基嚴其課程優其廩膳實力訓迪數年之後儻果有高材成效則量予科名仕進之途俾知學有專長在朝廷斷不歧視自然互相勸勉愈造愈精可以挽救空虛積習此舉似為造就人材之實際規畫富强之本源所有學堂經費自以洋教習薪水為大宗計須延教習七人每年需銀一萬七千兩加以學生膏火獎賞員役薪水夫馬學堂購置圖書器具雜用等項統計需銀約六萬兩擬將儀徵淮鹽總棧每年節省商捐局用銀三萬兩皖岸督銷局每年節省商捐局用銀三萬餘兩儘數撥給

充用如有盈餘積存作建堂經費此兩項均係臣新籌節省之款應請歸入外銷又同文館原定之款每年約銀四千兩有奇應亦歸併應用足敷該堂經費至建堂經費尙須設法積存籌措且堂工一時亦難造成擬先租賃屋宇應用以便及早入堂肄習俟籌足款項時卽行建造查本年北洋新設西學學堂奏請立案款由捐集不動公項此次江南設立學堂亦係款由外集事屬相同此事臣於夏間卽擬舉辦因鉅款難籌是以未能速辦茲已籌有的款始能奏明定議及時舉行所需德法各教習現已電託出使大臣許景澄慶常分別延訪

其英文教習較易物色擬即就來華者招致現值交替
在即其擇地建堂委員經理及詳細章程應由本任督
臣劉坤一到江後續行核定開辦

硃批知道了著張之洞移交劉坤一妥爲經理欽此

張文襄公全集卷四十終

吉林慶　珍校